



新加坡

选择了李光耀

编辑小组：成汉通、韩山元
吴树恒、郑文辉

导读主席

程宇超

导读成员

黄罗王孙
卓亦志
绵俊建策

新加坡选择了李光耀-领袖篇

- ◆李光耀出生于，1923年9月16号，至今已经是90岁高龄1959年到1990年，李光耀担任了31年的总理，我们尊称他为李总理。
- ◆1990年到2011年，担任内阁资政，共达21年，我们尊称他为李资政。
- ◆2011年大选后，李光耀宣布退出内阁，我们以建国总理，尊称这位建国伟人。担任总理和资政共52年

新加坡选择了-李光耀 这九套丛书，收录了李光耀的建国思想，治国方略，外交思维和修身齐家的心得。

- ◆由国会议员成汉通领导的编辑小组策划
- 领袖篇——东方与西方——由韩山元撰写
- 政策篇——由吴树恒撰写
- 选区篇——由郑文辉撰写
- 亲友篇——由韩山元及郑文辉联合撰写
- 动员篇、建国篇、纵论篇、养生篇——由成汉通撰写

在90岁庆生时，记者问李光耀，您对新加坡的最大希望是什么？对自己呢！

- ◆我对新加坡的最大期望是她将享有持续的和平，稳定和进步。
- ◆至于我本身，我没想到会活到90岁，我不知道还可以活几年？

李光耀从政超过50年

- ◆认为政治是一份天职，而不是一份职业，你必须真正关注你所要劝说的人民，让他们接受你的观点，因为你相信他们的生活将会更好。
- ◆到澳洲接受访问时说：1986年到澳洲接受访问时说，100年后回到澳洲和新西兰，牛羊还是一样多，但是你不肯定100年后新加坡是否还存在？
- ◆我们是一个只有六百万人口的小岛。如果我们犯错，把新加坡的基础，如种族团结，和平与稳定破坏掉，我们将不会有第二次机会。

养生之道 建国总理李光耀，能活到90岁的养生之道：

- ◆人活着一定要运动。即使到现在，我还做十分钟的跑步机运动，每天三次。一个人在退休之后，不能把自己关在屋子里，这样下去就会走向灭亡。我们对生活要有热忱，我们对明天要有期待，这样生命力才能保持下去。

小国领袖发强音

- ◆建国总理李光耀，自1959年上台执政，领导新加坡超过半个世纪，足迹遍及全球五大洲，他的真知灼见受到国际风云人物的重视，被形容为小国领袖发强音。新加坡虽然是个小国，但由于建国成就非凡，加上地理位置十分重要，国小声音大。

从新加坡的历史感悟建国总理的治国理念、人生与世界观

- ◆英属时期（1819-1942）—日占时期（1942-1945）—迈向自治与合并1945-1963）—马来西亚时期（1963-1965）—新加坡共和国（1965至今）
 - 1949年考获双重一等荣誉学位，名列榜首毕业。二战结束后，远赴英国留学就读于伦敦经济学院。一年后，转到剑桥大学攻读法律。
 - 1958年6月，自治邦成立，出任政府总理；1963年7月，星马正式合并
 - 1965年8月9日被迫宣布独立
- ◆关于人才
 - 国家和国家的竞争，企业和企业的竞争，人和人的竞争，归根结底是人才的竞争，在方法是多种多样的，但是核心是向世界开放自己。
- ◆关于平等
 - 我们希望有个平等的社会，我们希望让人人有平等的机会。但是我们脑子里从来没有自欺欺人，相信有哪两个人脾气、性情、驱力、尽责任及天赋能力会一模一样。
- ◆关于民主
 - 我相信，一个国家如果要发展自己，更需要纪律，而不是民主。民主过于兴旺，就会催生无纪律、无秩序的环境，这是不利于发展的。
 - 要检验一套政治体制的价值，最终还是要看它能否建立稳定的社会环境，是否有助于改善大多数民众的生活标准，能否在确保人民和平共处的前提下享有最大限度的自由。
- ◆关于精英治国
 - 任何一个社会，生下一千个婴儿，其中有若干人近乎天才，若干人资质一般，也有若干人为低能者……近乎天才和超出平均的人最后将决定大势走向……
- ◆关于对语文的看法
 - 新加坡在过去40年间努力把英语确立为第一语言，把汉语作为第二语言。为什么呢？肯定不是偶然的，也不是没有激起强烈的反对。
 - 我们这么做是为了向世界开放自己，使我们自己接触并利用那些促进发现、发明与创造力的主要力量。这些力量不仅存在于英语这门语言中，还存在于英语的思维方式中。
- ◆关于经济建设
 - GNP < US\$320
 - 第三世界国家，落后的基础建设和有限的资金，低端商贸为经济主流及仅有屈指可数的工业，生产仅供本地消费，毫无直接投资的空间，面对高失业率与工潮，要制造工作机会，一个适合工业发展的环境需要形成。因而促成了裕廊工业区的诞生。
- ◆务实治国
 - 我们不是理论家，不会搞理论崇拜。
 - 我们面对的是实实在在的问题，人们要找工作、要挣钱、要买食物、要买房、要抚养孩子……我们可能读到过什么理论，也许半信半疑，但我们要保持现实、务实的头脑，不要被理论束缚和限制住。如果一个方案行得通，我们就实施，这样才有了新加坡今天的经济。
- ◆廉洁政府
 - “要有经济增长和进步，必须有好的政府，一个诚实、有效、为人民服务的好政府。”
 - “我的价值观是政府必须廉洁有效，能够保护人民，让每一个人都有机会在一个稳定和有序的社会里得进步，并且能够在这样的社会里过美好的生活，培育孩子，使他们取得更好的表现。”
- ◆关于居者有其屋
 - 1961年5月25日河水山一场大火，把木屋区夷为一片废墟，李光耀在巡视灾区时就誓言在最短的时间，协助灾民重建家园。四年后，李光耀回河山区访问，原址已建成组屋区。
- ◆关于竞争、公平与风险：民主的未来
 - 即便对于一个成功的、充满竞争的社会而言，仍然要维持平衡，以打造一个有凝聚力、有同情心的社会。要在这两种社会之间寻求平衡，需要很好的判断力，需要形成一种协议或社会契约。
 - 每个社会必须达到适合自己的最佳状态，一边是高度竞争的社会，一边是过度平等的社会，在这两个目标之间有一个能让社会实现最佳状态的黄金点，这个点会随着时间的推移和价值观的变化而变动。

◆对个人成就的看法

·我还明白了个人成就的重要意义。在50多岁、将近60岁时，我意识到，同知识、道德和精神上的满足相比，尘世的一切荣耀与成功都是转瞬即逝的，且感官上的愉悦和快乐都是短暂的。

◆对自己的看法

·我不想被认定为政治家。首先，我没把自己归类为政治家。我自认为是个人有决心、坚持不懈、一以贯之的人，我立志做大事，我努力追求，以迄成功。就是这样而已。

建国总理的另一半

◆铁汉柔情

◆教育部长王瑞杰：

·李光耀先生以他的远见，他的魄力，他的坚持，带领我们一起摆脱殖民地政府的统治，一起争取合并的斗争，一起建设家园，发展经济，克服重重困难和危机。老一辈新加坡人见证了一个小小的岛国，可以在一代人的时间里，从第三世界国家，进升到第一世界国家。这是梦想成真。衷心感谢我们的建国总理。因为李光耀先生选择了他的从政之路，因为新加坡人选择了李光耀，一位改变了新加坡人命运的人，我们才有今天繁荣发达的新加坡。衷心感谢我们的建国一代。

李光耀的人格魅力和领导风格

李光耀领导新加坡人民勇往直前，多次化危机为转机，从而创造了今天新加坡的成就：

◆李光耀英雄造时势

- 反殖民地统治（1954—1959）
- 行动党内斗与分裂（1960—1961）
- 与马共斗争（1955—1968）
- 新、马合并与分裂（1963—1965）
- 独立建国（1965—）
- 经济发展（1965—1971）
- 领导权转移（1980—1990）

◆新加坡的成就

- 2010年人均国内生产总值S\$59,813约US\$46000
- 世界上最大的集装箱码头；世界上第二大钻井平台生产基地；世界上第三大炼油中心
- 世界上最大的计算机硬盘生产国；世界上第四大外汇交易中心；亚洲第三大金融中心
- 花园城市；2009年人均寿命81.4岁；2004年93%居民拥有自己的住房

◆新加坡的世界排名

- 经商环境：全球最具竞争力国家桂冠；全球经商最便利的地方
- 亚洲最清廉经济体，世界排名第四，亚洲经商环境中官僚作风最少的地方。
- 生活环境：最受移民欢迎的国家，为全球化程度最高的城市，对外籍人士最有吸引力的国家
- 排名中名列第四，全世界最适宜亚洲人士居住的地方。
- 生活质量亚洲最高，城市基础设施建设位居世界第一。
- 2010最受富豪青睐的国际旅游目的地；2010最受富豪青睐的孩子国际教育地
- 2011年全球最好的投资环境在近50个国家中排名第一
- 2010年政府廉洁程度在180个国家中排名第一；2010年全球竞争力在近70个国家中排名第一
- 2009年新加坡政府评为世界上最透明公开的政府；2009年商业环境在155个国家中排名第一
- 2008年全球化指数在62个国家中排名第一；2008年网络化指数在65个国家中排名第二
- 2005年经济自由度指数在155个国家和地区中排名第二
- 2005年生活质量指数在111个国家中排名第十一

世界政治领袖对李光耀的评价

◆尼克松总统

- 李光耀是第一流的世界政治家，世界上没有人能够比他更有条理，更出色地充任自由社会的发言人。
- 李光耀的国际思想显示他能够摆脱个人对当前和过去的的不满而专心对世界的本质作一番思考。
- 这才是他真正伟大的地方

◆布什总统

- 四分之一世纪以前，李光耀领导新加坡这个多元文化多元种族和缺乏资源的小岛取得独立。
- 然后凭着高瞻远瞩的眼光、智慧和毅力他把新加坡塑造成一个国家。
- 他领导这个国家和这个地区取得和平与繁荣。李光耀这个名字，将世世代代受后人敬仰。

◆撒切尔夫人

- 李光耀是一位了不起的人物。我一向珍惜李光耀的意见，经验和友谊。
- 新加坡从一个小岛国变成世界上最有活力的贸易与金融中心之一，这应归功于李光耀的卓越领导和远见。我曾告诉李光耀，我希望他能成为中国人的领袖，因为他对人生，对国内事务和对世界事务了解透彻。我观察这个人几十年，他的预言从来就没有错过。

◆基辛格

- 历史往往充满了不对称之处，其中之一便是有些领袖的干，与其国家的势力，毫不匹配。

李光耀的领导风格

◆李光耀的人格特质：内控型、权威型、支配型、开放型

◆李光耀的人格魅力：

· 内控型：

对发生的事件都有控制的信心和能力，而这种信心和能力是建立在个人过去优越的行为表现和精英的认知上，认为对外在事务有能力去掌控天赋和求学；从小天赋异禀成绩优异，剑桥大学毕业时，更获得双重第一荣誉学位，直接塑造了李光耀自信，优越感和精英态度。

政治历练：自人民行动党1954年成立以来，李光耀积极参与新加坡的政治事务，历经各种危机与挑战，更奠定了他政治领导的地位以及掌控和适应各种情境和变局的人格信心

· 支配型：

经常展现自我肯定、自负的、攻击的、好斗的、强烈的自我主义，对外在环境的认知，最主要建立在对外在事务的主导权，客家人的剽悍、坚毅、冒险对李光耀政治人格上作风强悍，意志坚定有关。李光耀在中文小学求学时，由于无法理解福建话，向母亲诉苦而转到英校，表现出他从小就会自我表达，并积极争取自己的权益，支配外在的环境，政治上，李光耀一直是强势作风。

· 权威型：

尊敬权力、宰制倾向、和攻击倾向。对权力有孜孜不倦的追求和维持，并且“自卫性”极强。李光耀从小履行长兄如父的职责和权威；李光耀对学校体罚的回顾，表现出他对权威、秩序的认同。日本的统治，让李光耀体认到绝对服从以及独立自主的权力和政府的重要性，直接影响他对权力、权威和秩序的推崇以及权威型人格的塑造。

· 李光耀所具备的内控型、权威型、支配型、和开放型四种领袖人格特质，使其呈现一种强势和威权的领导。

◆李光耀的威权领导风格：

· 政治威权与严格法治的并行：

新加坡原本与其它东南亚国家一样，贪污腐化严重。李光耀主政后，力行法治，将新加坡建设成为全世界最清廉的国家之一。

新加坡人民行动党成立时，李光耀提出“打倒贪污”的口号，把党旗的基本色调定为白色，党的领导人在党的正式场合着白衣白裤，象征廉洁。

李光耀上任后立即制定了《防止贪污法令》，后来又制定了《公务员纪律条例》、《贪污（利益充公）法令》、《贪污、贩毒和其它严重罪行（利益充公）法令》，成立了贪污调查局，使新加坡有了完整的法规和严格执法机构。

· 贪污调查局在李光耀总理直接领导下，规定了极为严厉和详细的惩罚措施，秉公严格执法，处理许多贪污受贿案件。

· 领导精英

只要政治领导精英认为是对人民有利益的，就可以放手去做；李光耀强调政策只要有精明能干的精英领导决策即可，不需征询百姓的意见。

政府比民主人权更重要——目标是好政府：“虽然民主与人权都是可贵的意念，但我们应该明白，真正的目标是好政府，这个政府是否廉洁有效？它是否照顾人民？这个国家的社会是否稳定和有序，人民是否获得教育与训练以便能过有生产的生活？”

◆民主不能带来好政府：

· “各国的所有人民都需要有好的政府，一个国家必须先有经济发展，民主才可能随之而来。除了几个例外，民主并没有给新的发展中国家带来好政府。”

◆精英可以发展出好政府：

· “怎么才会有好政府？我认为，我们可以从英国和美国在早期的民主阶段【精英的作用】得到宝贵的启示。虽然可能被人批评为精英主义，但要获得好政府的可能性却比较高。



◆ 何为好政府？

- 李光耀认为，好政府在东西方不同的价值观下有不同的解释。西方国家比较重视个人的自由，因此认为政府管得越少越好。而亚洲人更重视政治经济发展所需要得稳定和秩序，好的政府是以整体利益与道德规范为出发点。
- 李光耀认为，在亚洲，好政府必须廉洁有效，能保护人民，让每一个人都有机会在一个稳定和有序的社会里取得进步，并且能够在这样的社会里过美好的生活，培育孩子，使他们取得更好的表现。
- 人民在食、住、衣、就业、保健等方面都受到良好的照顾，在法治下，社会有秩序、有正义，国家不是由反复无常、独断独行的个人统治者管理。人民不分种族、语言和宗教，彼此都互不歧视，没有人拥有极度的财富。
- 人民尽可能享有个人自由，但却不侵犯别人的自由，经济能取得增长，社会能够取得进步，有一个良好的教育制度，并不断获得改善。统治者和人民都有很高的道德标准，有优良的基础设施，消闲、音乐、文化和艺术设备；人民有信仰和宗教自由，能过充实的知识生活好。

◆ 巩固执政地位

- 政治领导人为了巩固执政地位，除了掌控党、政、军的权力外，还要控制媒体；
- 李光耀非常喜欢运用媒体、公共论坛、谈话或访谈等活动，广泛宣传政府施政理念，藉以动员和教化百姓；
- 对付政敌，一击而中，不手软，陈六使、林清祥、前总统第凡纳、律师邓亮洪。

◆ 全面服务

- 对社会的全面服务与管理，强调与基层社会组织的紧密结合：李光耀强调利用各种社区基层组织增进和政府的共识，互动，实行社会控制及动员组织能力。

李光耀的治国理念：

◆ 精英治国

- 李光耀深信新加坡的前途和命运取决于少数精英人物，治国者必须是最优秀的人才，为了延揽精英人才到政府工作，新加坡以高薪政策来吸引人才。
- 内阁部长的年薪与六种私人行业：金融、制造、会计、工程、法律、跨国企业的最高年薪挂钩

◆ 贤能制度

- 为贯彻精英主义，李光耀将新加坡建构成一个任人唯贤，论功行赏的社会，这套选拔人才的制度，完全是基于个人的能力和表现，透过会考制度、奖学金辅助、出国深造等方式，让表现优异和学有所成、学有专精的优秀分子得以在出国留学后，进入政府机关服务。

◆ 实用主义

- “我们能够取得今天的成就，是因为我们能够随着情况与社会的改变而改变”（李光耀40年政论选）管用的社会主义：“人民行动党从来不受任何信条的约束和限制，只相信功效至上“有用便是真理”的原则。

根据实用主义的原则加以改造并融合各派学说和思想的长处，一切为了对新加坡的发展有用，有利，使得新加坡冷战期间确保有效地避免东西方意识形态对立下所产生的各种干扰，而致力于本国工业化和现代化的建设

- ◆ 英国留学期间，李光耀深受费边社会主义的影响。他初始的执政理念也强调费边社会主义里的平等、渐进、全能式政府等原则，最终，李光耀的实用主义让他不拘泥于这些理论信条，而是将费边社会主义和东方儒家思想加以修正、借鉴、并融合在一起。
- ◆ 李光耀更强调机会均等而不是结果均等，反对费边主义里的平均主义；李光耀更倾向于自由市场制度和政府干预相结合的混合经济，李光耀在政治领域也偏离民主社会主义的多党政治原则，采用英式议会内阁制加东方威权主义。

导读主席程宇超，韩山元和成汉通与来宾分享交流



◆ 转型性领导——新加坡经济的四次转型：

- 进口替代型经济； 高附加值产业；
- 出口导向的劳动力密集型经济； 高科技和生物产业的知识经济。

◆ 转型性领导——语言政策：

- 强调英语第一是为了求得操不同语言的各种族的和谐，再是为了使新加坡更具国际竞争力。
- 中国的崛起，李光耀发现了华语的重要性，新加坡改变华语政策，李光耀在其领导中，极力提倡儒家思想和伦理，强调人伦秩序，礼仪廉耻。

◆ 亚洲价值

· 亚洲式民主

李光耀对好称普世性的西方民主勇敢地说“不”。

并在文化差异以及东方儒家思想的背景下，主张亚洲价值和亚洲式民主，强调集体主义先于个人主义，侧重和谐稳定的价值的政治体系。

· 儒家伦理

东方威权领导模式是一种以儒家为基础，以亚洲价值观所发展出来的一种独特的重伦理、重教化、重权威、重秩序的家长式统治和领导模式。

· 李光耀在其领导中，极力提倡儒家思想和伦理，强调人伦秩序，礼仪廉耻。

他痛感西方个人主义和唯我独尊只会使人变得贪得无厌，凡事只顾自己，把家庭、父母、子女都看得很淡，认为这会导致危机。

· 李光耀说“如不注意，到1990年代，将有一个完全不同的新加坡，外表上看起来很繁荣，但在一切有关促进家庭的团结和神圣的文化精神上，社会力量上，都会逐渐软化。这些软化了，消失了，一切危机也就会产生”。

· 1979年，李光耀掀起全国礼貌运动，并畅谈礼貌之道。把创造一个互相礼让、互相关怀、有诚意的社会，视为新加坡在八十年代追求的目标。李光耀指出，只对旅客有礼是一种降低自我人格的行为，会是新加坡失去自尊。

· 1981年，李光耀强调延续华族传统价值观的重要性，并指出奉养父母是子女应尽的责任，强调三代同堂的重要性，如果要政府负起这个责任，等于是危害了家庭这个社会基本单位，也等于是破坏了东方的传统。

李光耀的领导艺术：A.得人心 B.成事 C.知人善任

◆ 治国真谛：得人心

- “假如我们掌握政权时，不为人民争取更好的生活而奋斗，只是填饱几个人的腰包，我们一定会灭亡。我们的立场是消除过去制度的罪恶，保留良好东西。
- 政府是根据人民的愿望，把一切需求，勇敢地摆在个人的利益之上。”
- “为政之要，在于得人”，“人存政举，人亡政息”。掌握人心，得人心，是领导行为得最高层次；身为领导人要知道他所带领的人们其心中在想什么？需要什么？期望什么？就精神层面而言，领导人要做到“修己安人”同时让追随者安心为组织工作，忠诚合作，对领导人有依赖感，同时又能在危机时刻能有所担当；就物质层面而言，领导人用良好的福利，优厚的奖赏，公平公开公正的考核升迁制度等等，尽量满足部属的需求，从而获得人心归向。

◆ 治国真谛：成事

- 李光耀有雄才伟略，具有战略眼光，高瞻远瞩，同时又循序渐进，励精图治，力行实践。
- 要得人心，必先成事，锻造组织精神，在领导层中，形成高效的领导团体，倾力于成就政绩伟业广收人才，因才任用，使人尽其才，发挥所长，因人致用，用人之长，是用人的大艺术，也是成事的要诀。

◆ 治国真谛：知人善任

- 李光耀成功的最关键之处在于他知人善任。洞悉组织内外环境，确保组织成长成事的最重要原因，在于他的用人。对于领导素质，李光耀总是强调钢铁意志，能承受危机考验，并具备高尚品德，肯于牺牲个人利益并能团结一致的好的领导核心和班底。
- 李光耀延揽社会精英，建立廉洁效能政府，依靠这群优秀部属与其群策群力，共襄盛举。特别他和第一代领导群体的互动，形成了一个强而有力的领导团队。
- 成功的领导人，得人成事的关键在于知人善任。建功创业，必先为事择人，举凡国家失败，追本溯源在于知人不明和用人不当。
- 知人——自知之明，公正无私；善任——因才器使，为事择人；培育关照，用其所长；任以专责，授予实权；用人不疑，疑人不用；循名责实，信赏必罚；慎选领导干部



- 吴庆瑞：擅长规划，善于组织，是经济专家，新加坡武装力量的创建人，新加坡教育体系的奠基人。
- 政府的智力领袖，允文允武；而李光耀是政治高手，精于谋略，善于斗争，两人相得益彰，相辅相成。共创政治稳定、经济繁荣的新加。拉惹勒南：作为外交事务的开创人，活跃于世界各种政治舞台上。以其雄辩的口才和犀利的笔杆为新加坡赢得外交天地。
- 杜进才：为人品德高尚，敢言而不空谈。1954年与李光耀等人创建人民行动党，被推举为党主席，同时作为副总理，与李光耀协同合作，相互配合，使新加坡政治与经济稳定地步入正轨。李光耀通过个人从小优越的天赋、能力和智慧，个人对外在事物的主导和支配，加上个人在政治权威与合法性的建立，取得最高的政治领导权并实现领导统治国家的宏伟愿景。李光耀已经取得了许多世界领导人的梦想。

《新加坡选择了李光耀》之《领袖篇》

◆ 东姑阿都拉曼

- “东姑是位绅士，一位有自己的道义标准的旧时代的绅士。他从来不会让挚友失望。尽管他没有把我当做挚友，每当他来新加坡观看赛马，或者我到他养老的檳城去，我总会抽空探望他。”

◆ 敦拉萨

- “未分家之前，由于我们争取的是同一批选票，他对我始终感到怀疑和不自在，大概觉得我会对马来人的支配权和最高政治地位构成威胁。新加坡脱离马来西亚之后，拉萨对我的态度有了改善。我不再是他在选票上的竞争对手。”

◆ 马哈迪

- “马哈迪坚定果敢，政治上又得到充分支持，这让他足以超越基层的偏见，以国家的利益为先，马来人在他的推动下，告别蒙昧，走上了科技之路。”

◆ 毛泽东

- “他的确把中国从贫困、潦倒、病痛和饥饿中解放出来，但是他未曾把中国人从无知落后中解放出来。‘中国人民站起来了’，但是他们还站得不够高。”

◆ 吴松营 《邓小平南方谈话真情实录》

◆ 华国锋

- 华国锋的样子和举止就像共产国家的公安头子一样，他也确实曾经担任过公安部长。

◆ 邓小平

- “邓小平是一位伟大的领袖，他扭转了中国的命运，也改变了世界的命运。邓小平是个现实主义者，实事求是，讲求实效，不强调思想意识。”

◆ 赵紫阳

- “他显露出脑筋灵活者所具有的沉稳自信，机警地聆听别人的汇报。他的风度讨人喜欢，既不刻薄，也不跋扈。但是要在中国的最高领导层立于不败之地，就非得强悍无情不可，而对那个时期的中国来说，赵紫阳对待的方式是太开放了。”

◆ 江泽民

- 江泽民有个非常不像中国人的习惯，喜欢拉着客人的前臂，殷切地看着对方的眼睛，问一个直接的问题。他的眼睛是探测谎言的仪器。李光耀与江泽民之间的友好默契，对处理棘手和敏感课题的确有所帮助。

◆ 温家宝

- 温家宝任总理期间，新加坡与中国的友好关系更上一层楼。

◆ 李鹏

- 李鹏不像赵紫阳那么外向…凡事考虑周详，事前准备工作到家，言辞非常谨慎。他不是那种喜欢拍肩膀以示友好亲热的人，有时会为了无心之言而耿耿于怀。

◆朱镕基

- 朱镕基的最后五年，政府取得了重大突破，他改变了体制，加入了WTO（世界贸易组织），加入WTO又会迫使你改变体制而且还会继续推动你改变并保持竞争力。

◆胡锦涛

- 胡锦涛思考周密，脚踏实地，记忆力特强。

◆习近平

- “他习近平是一个有想法的人，生命中经历了很多考验和磨难。他有8年的时间下放到农村，在福建18年后才到浙江，然后去上海。所以我会把他归类在曼德拉这一级的人物——有强大的感情自制力，不会让个人的不幸和苦难影响其判断。换句话说，他让人印象深刻。”

新加坡选择了李光耀东方领袖篇

◆马来西亚

◆第一任首相：东姑阿杜拉曼

- 旧时代的绅士，懂得运用权力！
- 马来西亚的建立是东姑拉曼最大的成就之一，他在1961年于新加坡的东南亚外国记者协会中提议成立一个包括马来亚、新加坡、沙巴、沙劳越与汶莱的联邦国家。他于1963年9月16日正式成为这个马来西亚国家的总理，但汶莱并没有加入这个联邦。
- 1954年11月12日上午，人民行动党在维多利亚纪念堂成立大会，当时任马来西亚联合邦巫统主席的阿杜拉曼应邀前来新加坡出席大会，并在大会上致辞。
- 1961年下半年，新马合并和反合并的斗争非常激烈，李光耀需要阿杜拉曼的支持。12月中旬，李光耀在吉隆坡逗留4天，东姑特邀李光耀住在自己的官邸。

◆东姑的目的是想要了解李光耀

- 李光耀不是坏人，不是危险的共产党人
- 容易相处，年轻，太聪明了点，不讨他喜欢，时常很多主意。

◆李光耀如何让东姑了解自己

- 在官邸的浴室里唱东姑喜欢的歌《白鸚鵡》
- 我打高尔夫球，玩扑克牌，喝啤酒、葡萄酒，甚至喝威士忌，也喝点白兰地（那是东姑最喜欢的——三星轩尼诗）。
- 最大的优势是我会讲马来语，跟他的夫人莎丽花·罗兹雅谈得很投契。莎丽花是个阿拉伯裔马来妇女，也是东姑的吉打同乡。芝的马来语也不错，这更让他觉得我的出身没问题。
- 李光耀告诉东姑，打算到德里、开罗、贝尔格莱德、伦敦、莫斯科和北京进行访问时，他再也受不了了。他吓坏了，认为我是在跟他的敌人来往，这样做很危险。他觉得我让人以为苏联和中国领袖是伟大的人物，而事实上他们是要破坏马来亚稳定的坏人。
- 1989年在槟城，去世的前一年，当时看起来身体已经很虚弱，可是在李光耀要离开的时候，还是亲自送出门廊，送别时吃力的撑起身子，让媒体为我们拍照。

◆第四任首相：马哈迪

- 超越基层偏见，办事坚定果断。
- 尽管跟马哈迪有过纠纷，我跟他斗解决双边问题伤了谁取得的进展要比拉萨和胡先翁在位的12年还多，他坚定果敢，在政治上得到充分支持，这让他足以超越基层的偏见，以国家利益为先！马来人在他的推动下告别蒙昧，走上了科技进步。
- 前首相敦马哈迪说，马新两国的外交政策一直充满挑战，他怀疑李光耀一度想当大马的首相。
- 他在回忆录中说：“我可能错，但我怀疑李光耀曾持有当大马首相的念头。对李光耀来说，新加坡太小，不足以让他发挥‘巨大’的才华。”
- 厌恶李光耀说教
- 马哈迪坦言，在1964和1965年在国会期间，他和李光耀多次“冲突”，对李光耀没完没了的说教感到厌恶。
- 马哈迪对新加坡有强烈的反感，他直言不讳。新加坡读医科的时候，请一名华族司机带他到一位女性朋友的家，司机却把他送到这户人家的佣人宿舍，他忘不了这次污辱。

◆第六任首相：纳吉

- 纳吉是想做事的首相。
- 纳吉要大马和新加坡有更好的联系，因此讨论建地铁，他认为新加坡和依斯干达经济特区的关系就有如香港和深圳的关系，只要妥善发展，就能互惠双赢。

- 2009年六月，李光耀到西马进行为期八天的私人访问，会见首相纳吉，6月11日在紧凑的访问行程中，穿插了一项十分特殊的活动。李光耀应邀到纳吉的私人官邸同夫人喝下午茶。
- 政府官员之间的会晤与交流都是在办公室官邸或酒店举行。李光耀特地到纳吉的私邸同他的夫人闲话家常，显示两个人关系十分良好。

◆ 印度尼西亚

◆ 第二任总统：苏哈多

- 沉默有礼，言行一致。
- 李光耀和苏哈多的交情，克服了印尼人和新加坡人之间的无数偏见，七十年代，八十年代这个时期，两人几乎每年都要见面，保持联系，交换意见，讨论种种出现的新课题。
- 1967年，印尼走下的对抗马来西亚的政策，还没有取消，关系在低谷。
- 1970年9月，李光耀与苏哈多在卢萨卡国家高峰会议上第一次见面，过后李光耀到苏哈多下榻的别墅拜访，两人谈了半个小时，是用马来语交谈，双方就东南亚的局势交换了意见。李光耀发现双方对很多问题的见解不谋而合，所以这一次会晤虽然短暂，但是已经是个良好的开始，在以后的时间两位领袖多次交谈，而且多半是“四眼会谈”，即两人面对面交谈，不需要翻译。
- 1973年5月下旬，李光耀正式访问印尼，两人单独私下会谈是这次访问的关键。现场没有翻译和记录员，两人坦诚交换意见，这次会晤两人谈了一个多小时。
- 1976年11月29日，苏哈多到新加坡进行非官方访问，更增加了与李光耀的私人交情。

◆ 第三任总统：哈比比

- 性情善变，口无遮拦。
- 我们很清楚哈比比的为人，因为他曾经负责巴淡岛同新加坡合作的项目。他对印尼华裔有敌意，而人口多数为华人的新加坡，因此，也遭池鱼之殃。他企图以对待印尼华裔‘主公’的态度对待我们，想向我们压榨而自肥。他说新加坡是地图的一个小红点。

◆ 第四任总统：瓦希德

- 演讲高手幽默十足。
- 不只是幽默十足，对自己有非常实在的评价。他开玩笑说：‘印尼第一任总统，为女人疯狂，第二任总统，为金钱疯狂，第三任总统纯粹就是疯狂！陪伴在她身边的女儿问他。那第四任总统呢？他想也不想就回答：‘做戏’，一言概括了他在印尼所充当的角色。

◆ 第六任总统：尤多约诺

- 温和的改革派
- 李光耀与尤多约诺相互尊重，对许多重大国际问题看法一致，两位领袖维持在十分融洽的关系。尤多约诺对霍害问题公开道歉相当正确，因为人们会把印尼所做的道歉，当做是他对邻国负起责任的表现，也体现了一国的尊严。

◆ 中国

◆ 邓小平

- 扭转中国的命运，改变世界的命运。
- 邓小平是一位伟大的领袖，是个现实主义者，实事求是讲求实效，不强调思想意识。
- 邓小平知道，李光耀与蒋经国私交很好，他请李光耀转达对蒋经国的问候。
- 1978年11月，邓小平以中国国务院副总理的身份对新加坡队进行国事访问。邓小平邀请李光耀到中国访问，两人就彼此关心的问题，广泛交换意见。
- 谈到一个在当时十分敏感的话题：中共支持马共以及中国强调同亚西安国家的华人的血缘关系，这被视为对新加坡和亚细安不友好的表现。邓小平当时突然说出一句话：‘你要我怎么做？’李光耀的回答是：停止那些电台广播，停止发出号召，中国要是能不强调同亚西安华人的血缘关系，对亚西安华人来说反而更好。
- 邓小平回到中国以后，果然就着手解决这些问题，最后是关闭了马公设在湖南的秘密电台，并把一批又一批的马工，和印尼共产党领导人送出中国。李光耀总理后来对邓小平有这样的评价，他是我所见过的领导人当中给我印象最深刻的一位。是人中之杰。
- 李光耀于1980年11月第二次访问中国，再次与邓小平会晤，两人谈了两个多小时。谈到新加坡与中国建交的问题。邓小平完全理解新加坡的立场，那就是先让印尼恢复与中国邦交，新加坡参与中国建交。

◆ 赵紫阳

- 沉稳自信君子风度，但对待法纪太开放。

- 他既显露出脑筋灵活，所具有的沉稳自信，机警地聆听别人的汇报，他跟华国锋不同，是个君子不是恶棍，他的风度讨人喜欢，既不刻薄，也不跋扈。但是要在中国的最高领导层立于不败之地，就非得强悍无情不可，而对那个时期的中国来说，赵紫阳对待法纪的方式是太开放了。
- 1985年9月，赵紫阳和李光耀在北京会面，亲切的称李光耀是中国的‘老朋友’。这是为了让对方感到轻松自在。在整个交谈过程中，赵紫阳一直鼓励李光耀要有话直说。
- 1988年9月16日，李光耀访问中国，会晤赵紫阳，恰巧这一天就是李光耀65岁生日，赵紫阳在钓鱼台国宾馆为李光耀祝寿。

◆ 温家宝

- 标志着中新友好关系迈向新台阶的《通商中国》，是李光耀积极倡导和推动的组织，2007年11月19日，在新加坡国立大学文化中心宣告正式成立。李光耀资政和中国总理温家宝，联合主持启动仪式，通商中国，将成为，在中国经商的新加坡人，提供一个与华语为交流媒介的崭新平台。



◆ 习近平

- 习近平在1990年，代任福州市委书记时，尽管地位不高，李光耀仍然邀请习近平一起“私下就餐”，因为李光耀相信习近平有潜力成为中国的领袖。
- 2007年11月，李光耀访问中国时与习近平会晤。李光耀给予习近平高度评价：“在我与他会面的一个小时中，我发现他是一个有想法的人，生命中经历了很多考验和磨难，还有8年的时间下放到农村，在福建18年后才到浙江，然后去上海。所以，我会把他归类在曼德拉这一级的人物。”

◆ 习近平对李光耀的看法

- 李光耀是我们尊敬的前辈，直到今天，你仍然不懈努力的推动我们双边关系，我们非常敬佩你，我们绝不会忘记你在我们双边关系上的重大贡献。
- “中国领导人真的准备取代美国，成为亚洲乃至世界第一大国吗？”
- 李光耀则斩钉截铁地回答：“当然，为什么不？中国人复兴的民族使命感是一股强大的力量。中国有成为世界强国的实力。中国希望世界接受它本来的模样，而不是以西方社会的附庸身份被世界接受。”

◆ 李光耀对中国发展的贡献

- 前四代最高领导人都留下了自己独特的印记：毛泽东留下的是无休止的革命，邓小平留下的是改革开放，江泽民留下的是稳定与发展，胡锦涛留下的则是和谐社会，特别是缩小贫富差距。习近平将会留下什么遗产呢？”

◆台湾问题

·台湾问题是李光耀眼中两国间最大的危机。但是，台湾与大陆的统一只是时间问题，任何国家都无法阻止。

◆蒋经国

·沉默冷静，想法务实

·蒋经国从不摆出思想家的模样，但是想法务实，社会知识丰富，很善于看人。

·李光耀在1973年5月到台北，同蒋经国会谈，同时乘坐蒋经国的私人飞机去空军基地参观。在日月潭住了两个假日，加深彼此的感情。

·之后李光耀多次访台，蒋经国都亲自接待。由于蒋经国不方便自由访问各国，李光耀于是成了他，掌握美国和世界整体发展动向的，另一个提供消息的人。

◆李登辉

·李登辉抒发分离主义的情绪，低估中国统一的意愿。

·1989年李登辉的到访，没有国旗，没有军事检阅，没有国事访问仪式，在官方文件中，不是台湾总统，而是来自台湾的李总统。

◆李光耀对中国统一的贡献

·李光耀在东方的各个国家里面，能够找到新加坡和各国共赢合作的大方向。他为整个的亚太地区，和平稳定作出了很大的努力。为中国的改革开放作出了很大的贡献。

新加坡选择了李光耀西方领袖篇

◆伊丽莎白二世

·和蔼可亲和友善真正关心新加坡，女王赐予李光耀一枚圣迈克尔和圣乔治大十字勋章。这是英王赐封的极高荣誉的勋章。

◆威尔逊

·政治手段最为高明 率先承认我国独立

·1964.9.11，这是他生命中最重要的会晤之一，一次热情和兄弟般的会晤。

·1964.10-1970.6

·1965年8月9号，如果威尔逊当上首相，东姑对人民行动党采取的种族主义政策非缓和下来不可，为新加坡赢得喘息的机会。

·1965年8月9号，新加坡宣布退出马来西亚独立，第二天威尔逊就发来电报，马上承认新加坡是一个独立的国家，还承诺坚定支持新加坡，带动了包括共和联邦国家在内的世界各国承认新加坡独立。

·李光耀说服威尔逊让英国在苏伊士运河以东多待几年，余下的英军继续驻扎在新加坡直到1975年中，这让新加坡有时间厘清跟印尼的关系。

◆撒切尔夫人

·1979.5-1990.11，在职期间，我阅读及分析李光耀的每一篇演说，他一直能穿透宣传的迷雾，非常清晰的表述问题，以及解决之道，他从来没有犯过错。在离职之际，我只想，我从我们的交往中获益良多，并钦佩你所坚持的信念，有一件事是毋庸置疑的，共和联邦政府首长会议少了你我出席，肯定会逊色不少。

◆尼克松总统

·1969-1974，见面探讨越战和中国 讨论后有做笔记习惯

·1967.4，尼克松巡回东南亚，李光耀总理在办公室回答了尼克松的提问，前后超过一个小时，过后还做了笔记。

·1969，李光耀访问华盛顿，讨论越战问题，原定半个小时，结果讨论了一个小时又15分钟。

·1970.11.5，李光耀访问华盛顿，建议美国向中国打开门窗，后来果然有了尼克松历史性的访问中国，轰动世界。

◆福特总统

·1974.8，精明能干待人友善 感激李光耀的辩护

◆里根总统

·1981.1，对朋友忠诚对事业执着，看到每个课题光明的一面

·1981年1月里根宣誓当了美国总统，3月托福特来新加坡之际向李光耀发出访问美国的邀请，后来又传口信问李光耀能不能6月访美。

·1981年6月，李光耀访问华盛顿，里根和李光耀单独进行了会谈，托请李光耀给台湾的蒋经国传话。

·1982年7月，李光耀再度访问华盛顿，里根总统想访问大陆后再去一下台湾，李光耀建议她先邀请赵紫阳总理来或者胡耀邦访美，再回访，后来赵紫阳总理于1984年初访美，五月里根总统回访中国，这次访问很有成果，里根总统写信对李光耀的建议表示感激。

◆ 乔治·布什

- 1988，性格外向好客热情论天下事轻松自在
- 1982年，乔治·布什任副总统时，即执意邀请李光耀和家人去他家度假，他们一起跑步，畅谈天下事，非常轻松自在。
- 1991年1月21号沙漠风暴收场，布什总统与李光耀在布什总统的私人住宅泛谈阿拉伯和以色列的局势。
- 1989年6月，天安门事件后，布什总统托李光耀请杨尚昆释放天安门示威领袖。

◆ 密特朗

- 1981思想意识不固步自封对政治趋势洞察力强，欧盟和新加坡的关系，李光耀总理在1990年5月对法国进行正式访问，密特朗总统走出爱丽舍宫，到台阶上迎接李光耀，这是很高的礼遇。

◆ 施密特

- 1974，对经济国防和战略课题了解透彻鄙视模棱两可的发展中国家领袖，德国新加坡学院，他头脑清醒，讲求实际，对一切重要课题有明确的见解，对许多课题的想法和看法，与李光耀如出一辙。
- 李光耀向施密特建议成立一所德国新加坡学院，专门开半先进的制造业和资讯科技课程来协助德国公司在本区起步，结果这所学院成立后，确实让德国投资家受益不浅。
- 1980年1月苏联入侵阿富汗，由施密特做东道主邀请李光耀、基辛格、撒切尔、舒尔茨等一群西方国家领袖齐聚波恩，大家在不设限情况下讨论苏联侵阿这件大事。

◆ 科尔总理

- 1982，重内容而不重形式促成德国重归统一
- 他性格坚强，追求目标有着果敢和贯彻到底的意志，它有宏图大志，这使他能够勇敢的面对德国的过去，并决意不让历史重演。
- 1993年2月科尔总理到新加坡访问，有40多个顶尖德国工业家与他前来，李光耀敦促科尔总理千万不要把东亚市场拱手让给美国、日本。

◆ 奥巴马

- 2008，重视亚细安的美国总统，他协助推动了亚洲经济奇迹，新加坡是美国多年杰出盟友，因此我非常期待在访问新加坡和其它主要亚洲国家之前，聆听李光耀资政分享他对亚洲最新局势发展的分析。

◆ 希拉克

- 1995-2007，对中国和东亚有浓厚兴趣，无所不谈不担心冒犯对方。
- 1996年2月，第一届亚洲欧洲领袖峰会在曼谷召开，并决定这个峰会每两年召开一次。
- 1974年任总理，李光耀总理就跟他初次见面，两人很早就成为朋友。李光耀尝试使希拉克不只对新加坡，也对本区域产生兴趣，并以新加坡作为通向本区域的基地。他向希拉克建议，由希拉克提出倡议，让欧盟和东亚双方的领袖定期举行会谈。
- 1996年2月第一届亚洲欧洲领袖峰会在曼谷召开，并决定这个峰会每两年召开一次。他们的友情一直保持着。

◆ 基辛格

- 前美国国务卿
- 如果只能问一个人，那就去问李光耀！
- 我有幸在过去五十年里结识许多世界领袖，可是没有人比新加坡开国总理，且一直是其人民精神指导领袖的李光耀惠我良多。

◆ 惠特兰

- 1972.12，相貌堂堂冲动急躁首脑会议互相锋。
- 1973年，在加拿大渥太华举行共和联邦首脑会议。
- 在澳洲完成大学教育的学生，毕业后不用离开。李光耀认为将为新加坡及其他贫苦国家带来严重的人才流失。要是澳洲成为本区的好邻居，李光耀反驳澳洲限制外国入口衬衫，新加坡航空公司班机通行权受限。惠特兰以为李光耀故意不把他放在眼里，于是说话变得很尖刻，会议上很多李光耀的老朋友英国的首相撒切尔、加拿大总理杜鲁道、新西兰总理柯克都为李光耀的论点辩护。

