



陈家庄

从养猪户到营收百
亿的企业家族传奇

著：李永乐

导读主席

宋欣鸿

导读成员

刘倪
道贤
洪字
国红

国际元立--八大事业板块

- ◆文化：出版社
- ◆农业：畜牧业
- ◆农业：种植业
- ◆农业：泰生农场
- ◆零售：超级市场
- ◆娱乐业：高尔夫球场
- ◆教育事业：国际学校
- ◆酒店业：度假酒店

家谱

◆陈炎遗：陈财有

高亚顺、陈才来：·陈婉芳、陈逢秋

·詹亚娇、陈逢春

朱如貂、陈亚财：·陈婵兰

·戚志萍、陈逢坤

·何素娟、陈逢弟

·白金菊、陈逢家

·何素娟、陈逢弟

·刘美心、陈逢清

·卓柑吉、陈逢华

·林亚妹、陈逢钦

·郭兰香、陈逢木

·黄柔锦、陈逢千

·刘粉粧、陈逢扬

屋漏偏逢连夜雨

- ◆一生中从未遭遇的耻辱和危机
- ◆1993年，百人示威抗议，还我工程款，还我血汗钱，尊严尽失，人格扫地
- ◆化悲愤为力量，投资太阳岛，中新桥，18洞高尔夫球场，度假村
- ◆开幕盛典：
 - 贵宾：母亲：朱如貂女士、旅游局局长：何光伟先生、上海副市长：龚学平先生、新加坡驻中国第一任大使：郑东发先生
 - 开幕前后参观的贵宾：上海市委书记及全国人大委员长：吴邦国、上海地方领导、新加坡第二任总理：吴作栋先生、新加坡政府内阁多位部长被誉为“外商投资的典范”
 - 低潮时刻：古筝大师：杨秀明、二弦名家：林吉衡、潮乐演奏家：王培瑜

四十年经历七大危机

- ◆1966年农场大搬迁；1977年农场大搬迁；1980年父亲陈亚财生病；1984年政府宣布淘汰养猪业；1990年父亲逝世；1997年东南亚金融风暴；2007年陈逢坤心肌梗塞
- ◆不测风云 起于旦夕
 - 金融海啸
 - 父亲逝世
 - 员工被迫离职
 - 资金周转失灵
 - 银行逼债

- 借东墙补西墙
- 查封物品
- 路在何方
- 卖百美超市楼
- 将心比心
- 员工自动自发筹款400多万

卷入上海最大确权案

- ◆ 大学室友游说投资
- ◆ 青浦专案综合房地产
- ◆ 旧友反目, 点燃诉讼火苗
- ◆ 企业的事: 不能只讲义气; 依照规章制度; 法律框架内行事

借【开源】逆转局势

- ◆ 昆山、苏州, 太阳岛、南京, 太阳岛
- ◆ 招致同行攻击
- ◆ 土地(租赁), 经营范围(不再批新建), 市场占有率扩大(遭嫉妒)
- ◆ 成也萧何, 败也萧何, 危机-房地产-转机, 太阳岛企业, 价值观
- ◆ 诚信, 生命常态: 变迁
 - 个人---家庭---企业---国家---国际环境
 - 做人晶莹剔透(诚信光明)
 - 做事水滴石穿(用心坚持)
 - 对己自我超越(勤学多做)
 - 对人润物无声(乐施奉献)

陈炎遗-开启陈氏传奇

- ◆ 第一代人的故事
 - 陈炎遗二十七岁, 民不聊生的时代, 被迫离乡
 - 陈炎遗两次回乡的一悲与一喜
 - 一个时代的缩影, 离乡背井的苦痛
 - 在新加坡的故事
 - 儿媳朱如貂大小事一肩挑
 - 饱餐过后, 撒手人寰, 年仅47岁。

开庄庄主-陈亚财

- ◆ 买儿葬父
- ◆ 半个世纪后回乡, 1991年回乡建学校, 《财发学校》
- ◆ 施比受更有福
- ◆ 新加坡沦陷, 陈家的生计出现问题
- ◆ 与妻子朱如貂走过战争时的艰辛岁月
- ◆ 被日军殴打, 一生的伤痛
- ◆ 面对三弟的分家

老么当家--大家长陈逢坤

- ◆ 陈逢坤出生的异象
- ◆ 儿时的记忆-母亲的点点滴滴、台大读书、台大找到终身伴侣
- ◆ 母亲与陈逢坤
 - 妈妈与孩子们的生活, 让他有安全感, 母亲是人生最好的老师, 最好的老板, 妈妈是中华文化的一个非常好的示范, 从母爱到仁爱的企业文化, 是一种信仰。
- ◆ 父亲与陈逢坤
 - 父亲的管理学, 知人善任, 用人唯才。
 - 看得到的事你才去做; 如果要发展事业一定要做大, 不能做小;
 - 你一定要做你能做的事, 如果不会做不如回家去坐著
- ◆ 当家之后的陈逢坤
 - 家庭永续发展陈逢坤的理解
 - 改革之路, 企业体质
 - 产权与管理权分离
 - 初期的阵痛
 - 家族企业转型为企业家族

共生与分享

- ◆ 陈家庄重大挑战
 - 1966年农场大搬迁
 - 1977年农场大搬迁
 - 1980年父亲陈亚财生病
 - 1984年政府宣布淘汰养猪业
 - 1997年东南亚金融风暴
 - 1990年陈亚财逝世
 - 2007年6月10日晚上11点陈逢坤心肌梗塞, 太阳岛, 临危不乱, 争取黄金6小时, 公司经理张江川, 公司车队邓建民司机, 公司副总裁沈世萍, 家庭医生, 上海名医邱佳信教授, 手术进行了4小时, 陈逢坤逃过鬼门关。
- ◆ 陈逢坤的感悟
 - 泰生理念: 所有业务符合有益环境和身心健康的标准, 达成共生、分享、和谐的目标。
 - 诚恳之心待每个人, 在这紧要关头, 每个人都为他尽心尽力, 平日的广结善缘, 这时发挥作用。
 - 人走了就走了, 多大的名气, 走了就走了, 人生就是这么脆弱, 而我是幸运的。
 - 和死神交过手后, 才知道生命的可贵和脆弱, 忙于事业, 忽略了身体健康。
 - 陈逢坤对于饮食、运动、修身养性、调养身心、人与环境、天地人的多维关系, 有了更广泛且深入的认识。
 - 2010年创泰生农业和泰生养生事业

◆ 泰卦

- 天地交而万物通，上下交而其志同
- 土壤侵蚀，堆肥
- 泰，小往大来，吉亨。
- 如果养猪的只管养猪，不知道怎样处理猪粪
- 种菜不知道用了什么肥料，也不考虑后果。这就是农业的困境。

◆ 作物多样性

- 当同块田区重覆种植相同植物时，不仅土地地力将衰退，病虫害较易滋生，导致农作物产量及质量随之下降

◆ 泰生农业

- 让农牧渔林运作，再与旅游结合。这个自给自足，永续发展的模式

◆ 有机食品的商机

- 2009年，55亿美元的市场，有机种植面积只有1%
- 2012年12月7日，位于上海市区的泰生天地店正式开幕
- 农场专卖店售卖来自泰生农场的新鲜、安全的农产品，每天都有新品供选择
- 在餐厅内享用由优质食材烹饪而成的健康小火锅，享受不一样的用餐体验
- 在中医汇馆内，知名的医师，提供中医咨询和治疗
- 患者还能参加健康讲座、膳食和运动课程，过上健康的生活

◆ 陈家莊传奇

- 1913陈炎遗——南洋
- 1933第一代莊主陈亚财接手
- 1923陈炎遗——家眷落脚新加坡
- 1980第二代莊主陈逢坤上任
- 1984经营新加坡连锁超市
- 1987马来西亚开发热带兰花园
- 1993中国大陆，买下太阳岛，开创高尔夫休闲事业、国际教学
- 2010创泰生养生事业
- 陈家庄至今繁衍了五代人，现有100多个成员，其中80多人还住在樟宜的一座大楼里和睦生活。

- 家族及企业两组优秀团队，家族企业提供的经济支持
- 陈家庄的核心价值观：共生、分享和和谐，追求家族的永续发展。

这具体表现在敬老爱小、诗书勤俭、克己宽人、以礼待人、同甘共苦、以身作则等方面。

- 陈家庄的家族文化：老人有地位，年轻人有发展，孩子有人照顾，让家族企业永续发展。

- 严格完整的家庭福利制度：按照市场水准，让做事的家族成员各领一份工资。

- 17条陈家庄管理与福利制度（结婚生子，托儿，教育，工作，交通，伙食，退休，医药，纠纷处理等等）

- 十条陈家庄家规，四条犯规处罚

- 以心待人，以人成事，互敬互爱，不分彼此

- 庄主的关键作用：修身，齐家，治企业，成就世界级产业

◆ 接班人的选择

- 勤，俭，和刻苦耐劳的精神
- 壮大企业的雄心壮志
- 具有深厚家族亲情
- 每位有潜在接班人，都要接受循序渐进的栽培程序
- 每一代都是第一代：第三代接班人要接手的是责任不是权力
- 四种不能用的人：庸人、懒人、理所当然的人、坏人
- 三不碰：金钱，权力，感情

