



《必要的革命》

作者：彼得·圣吉

整理：赵晓霞

导读主席：宋欣鸿

导读组员：信珂 王宝兴

轩主：杜希仙致辞

导读主席：宋欣鸿

首先，让我特别为大家介绍本次书本的作者蓝璐璐女士：

介绍新朋友：信珂。

介绍自己：从事餐饮业 {杨贵妃西安美食}

必要的革命：理论非常深奥，导读团队有两位新人，一位资深的宝兴大哥。希望能够带给大家进一步的思考。

导读一：宋欣鸿

作者简介

- 彼得·圣吉1947年生于芝加哥
- 1970年于斯坦福大学完成航空及太空工程学士学
- 1990年，在麻省理工大学斯隆管理学院创立“组织学习中心”。
- “‘学习型组织’理论之父”。

此书自序&背景

- 整个世界已经被全球商业网络完全覆盖。
- 历上前所未有的。
- 全球生态系统都在迅速衰退。
- 整个世界的概念，与拆分碎片化，对象客体化。
- 木材资源与森林
- 中国处在转折点，他要承载什么？

第1部分 终结点，新起点

- 成功的代价：工业的废弃物，不可再生资源
- 工业时代的终结，开创未来
- 系统思考：看整体，观大局
- 自然界中没有废弃物：一个自然系统的每一个副产品，都是另一个系统的营养品。
- 新思考，新选择
- 系统变革的学习力三条腿：
观察系统，跨界协作，创造渴望的未来 (P41)

第2部分 未来就是现在

- 再生经济：我们需要的是什么？我能做什么？
- 把整个系统放到一个房间里。看清问题，澄清目标，寻求大家能够达成一致的地方。
- 一小撮同谋->吸引大玩家参与->调整一个行业

第三部分 起步

- 新的商业环境：投资者越来越多地把良好的碳管理作为一个标志，用来判断公司是否经营良好。
- 工具箱-可持续发展驱动力

导读二：信珂

何谓“革命”

- 《十月围城》

十年以前，一个学生在这里提问：何为革命？我告诉他，革命，就是要让四万万同胞人人有恒业，不啼饥，不号寒。十年过去了，与我志同者相继牺牲，我从他乡漂泊重临，革命两次于我而言不可同日而语。今天，如果再道何为革命，我会说：欲求文明之幸福，不得不经文明之痛苦。这痛苦，就叫作革命。

革命乱弹

十年以前，一个朋友在这里提问：何为环保，我说，环保，就是吃饭打包，不乱丢垃圾，不浪费水。十年过去了，与我志同者越来越多，我从他乡来到书香轩，环保二字于我而言已不可同日而语。今天，如果再道何为环保，我会说：欲求发展之幸福，不得不经发展之痛苦。这痛苦，就叫作环保。

必要的革命

真正的问题不是危机本身，而是我们的应对之道。

兵来将挡，水来土掩？运筹帷幄，未雨绸缪？

革命的能力

- 三个核心，三种能力
- 观察系统
- 跨界协作
- 创造未来

观察系统

- 观察更大的系统，以利于作出战略选择
- 系统的工作方式来自我们的工作方式，人们的思想和行为塑造了系统的整体运行模式。
- 要理解我们的行动，还必须理解我们的心智模式，要理解大家心中有关世界的图像。
- 授人以鱼，救一时之需；授人以渔，解一生之需；而授人以渔业，则鱼将尽矣。
- 海岸捕鱼公司—哈雷公司
- 经济？环境？
- 打破既有的心智模式，突破其各种假设强加在我们思想上的人为的界限
- 退后一步站，拓宽我们的视界，看到自然资源的更大限制，以及这些限制对于我们公司业务意味着什么
- 建立一种呵护自然的责任道德规范，共享“公地”：只有知道怎样支持它的生存，它才能支撑我们的生存。
- 大局观

跨界协作

- 可口可乐与世界自然基金会
- 宝马—奔驰—大众—奥迪
- 跨界合作的努力常常失败，这是因为需要参与其中的人（那些同时具备所需技术和管理技能的人）即没有作好准备，也不愿承诺投入必须花费的时间。
- 每一个成功的跨界协作案例中，都有许多失败。协作说到底是一种关系，良好关系的成长并不在于投入和产出的理性计算，而在于真心的关怀和开诚布公的暴露弱点
- 建立这种能力的关键：
 - 聚拢：确立共同的目标，以新的方式相互倾听和表达观点。“是不是每个人都在同一个屋子里？”战略微系统成长的指导原则。人都有盲点，关键是保持开放的心态
 - 聆听：从他人的眼中看到现实；对话沟通，塑造未来

跨界协作

- 开放头脑与心胸：学习之旅
- 培养共同的承诺投入：
- 培养参与意识
- 意志的开放
- 协作的目的，解决问题，但创新更为重要。

导读三：宝兴

工业时代泡沫后的生活

拆分碎片化，对象客体化

解决问题，创造未来

生命系统，再生型…

为了未来，重新设计

公司的未来：自然资本，社会资本，人力资本

企业多样性的未来：自然偏爱；社会福祉；NGO伙伴

领导力的未来：根本性创新；协作和分享；真正的未来

关系的未来：对生命好奇，敬畏；开放头脑。心胸；消除分离感。优越感

我们的未来：创造新的世界；更神秘。高贵；不可能成为可能

指定分享者：来发

这本书很有水平，很有系统。难道今天环境只有中国人破坏的吗？掠夺性经济最早始于欧洲，今天把这个责任归到中国和印度，这公平吗？中国不可能只靠百度、阿里巴巴发展上来。这本书对教育、培训的人员都很有帮助。

分享：宝兴

书中举了实际例子，可以达到节能的效果。对于中国是一个忠告，因为他看到了西方国家300年掠夺的后果。

分享：欣鸿

大家可以猜到一罐可乐的用水量是多少吗？答案是：一罐是9加仑。他的算法是可乐里的每种成分用了多少水，因此用水量会很大。

分享：津梅

看过五项修炼，作者一直想告诉我们的是：怎么用新的眼睛看世界，知道什么叫做系统思维。系统的思维是相生相克，作者其实没有指责谁，作者说的是谁最后资格做这个事情。印度可口可乐制造都没有用水。五项修炼，苦口婆心讲我们要有一个系统的思维，整体的感觉和思考，跳出小家子气的想法，对我们会很有收获。

分享：金生

我是做环保工作，从96年开始，在这个行业，投入1300万，曾经亏过1000万。很幸运在99年上市。开始相当不容易，人的心态很重要。我目前做的是把新加坡的废料重新利用，把新加坡60%的树叶环保处理之后再加工，再利用。新加坡COE就是不环保的例子，还是在为自己的利益着想。如果废料送到我公司，我都很欢迎。

分享：欣鸿

我经常往返于中新两国，中国国内现在超市已经不发塑料袋了，可是在新加坡超市都在发放，似乎没有成本的概念。中国在做很多环保袋。中国国内很多城市在强行要求出租车改用环保车辆，我认为新加坡这方面做的不够好。在中国，啤酒瓶是回收的，可是在新加坡没有啤酒瓶回收的概念。

分享：卓绵

很好的一本书，可以考虑再读。下面的一本书叫做：《推力》，九月份导读书本。

分享：惠南

分享百里果网页，有一个网页：I love nature。让所有百力果的学生，写环保文章，画关于环保的画，找IKEA，NEA也来了，孩子画的图片被地铁公司做成了地铁卡。接下来，植物园也会展出，以后可能机场也会参与。我想说的是，我们小企业也可以做环保，我们可以从现在开始，从小事做起。

分享：欣鸿

衡量一个商人要用经营业绩，不是用环保的成绩。MBA课上老师曾经讲过：我们要拿一个创新的标准来衡量是否公司有创意，而不是用别的标准来衡量创新。

分享：信珂

我自己读这本书，学到很多东西。我们可以思考衡量一个企业的标准是什么？衡量一个人的标准是什么？很多企业在以财务指标作为衡量标准。

分享：鸿杰

《和谐拯救危机》中谈到，环保并不是专家没有办法提出很好的意见和规划，而是没有很好的执行。到了各国提议都被否决。做环保要从心开始。环保不是一个人的事情，而是人人的事情。要增加每个人的环保意识，有了意识之后，是否真的去做。NGO组织在中国推广了很多活动，把循环经济的原则考虑进去。人类要好好保护我们自己的这艘宇宙飞船。

分享：津梅

环保不是一个沉重的公司，我们先要想想是不是从现在开始。而且环保不一定是不赚钱的，环保中也有很多商机，不一定消耗地球资源才能环保，心态很重要。

分享：亦俊

书中第六章讲过：在建筑设计中的定下一些标准，除非大家能够发现实际可行的方法，让成员共同思考，不然一切都会发生。市场商机的清楚浮现：太阳能、风能，可以充分利用。