

# 《易本万利》

作者：黄若瑟

2009年10月17日

整理：赵晓霞

**导读主席：**黄若瑟

**导读组员：**周雁飞 莫志平 王彦麟

## 作者简介：黄若瑟博士

美国西太平洋大学管理学博士，亚太高层企业主管硕士，土木工程学士，国际童军训练师。

黄博士擅长将中华文化智慧应用在现代商业管理上，他曾在新加坡国立大学、南洋理工大学、SIM、国际管理学院，新加坡中华总商会等学府机构，主讲《水浒启示录》、《孙子商法》、《易经管理智慧》、《企业进化论》、《做顾客的上帝》等讲座，甚或好评。

## 《易经》——一本谈“变”的经典

《易经》是一本谈“化繁为简”的参考书，是将变化无穷（变易）的宇宙万物归纳其不变（不易）的规律，就可化繁为简，分析和处理起事情来，就容易得多了（简易）。化繁为简的法则，就是归类。易经的基础是阴阳。应用的是太极，两仪，四象，八卦。易经开始由伏羲发现，伏羲发现阴阳的概念，阴阳的概念是易经的基本基础。阴阳是我们高明祖先的伟大发明，阴阳的符号：是非常典型的象形文字。周文王在公元前1135年前排出来64个组合，根据这些组合给出了一些解释，六个爻，一共64个

组合。易经有预言性，处方式，启发性，告诉你现况如何，应该怎样？。如何达成。

## 《易》理：

阴阳：解析天地奥秘的基本概念

是生两仪：阳爻，阴爻。

两仪生四象：太阳，少阴，少阳，太阴

四象生八卦：乾，兑，离，震，巽，

坎，艮，坤。

## 坤卦（周雁飞）

### 《易经》与宇宙全息重演统一论

宇宙全息统一论的主要观点是：在宇宙统一整体中，各子系与系统、系统与宇宙之间全息对应，凡相互对应的部位较之非相互对应的部位在物质、结构、能量、信息、精神与功能等宇宙要素上。从潜显信息总和上看，任一部分都包含着整体的全部信息。简言之，部分与整体全息。

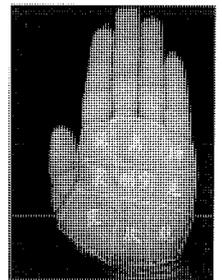
《易经》：“远取诸物，近取诸身”，“易者，象也。象也者，像也。”“八卦成列，象在其中矣。”不同的场（卦象）可以对应各自的实体结构形式。

易经研究八种场（八卦）、 五种态（五行） 及其相互之间的全息统一关系。

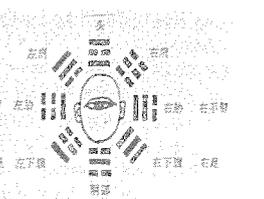
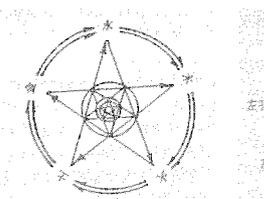
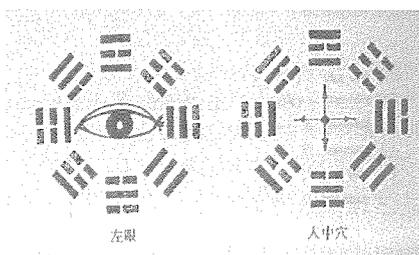
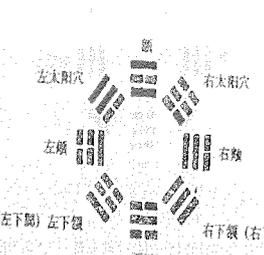
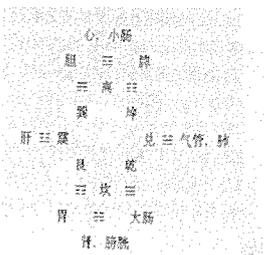
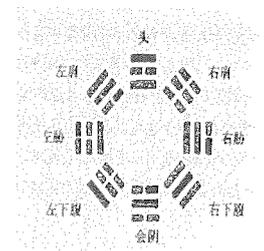
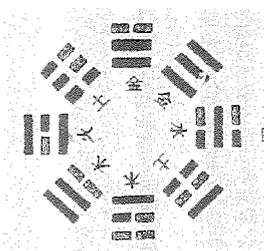
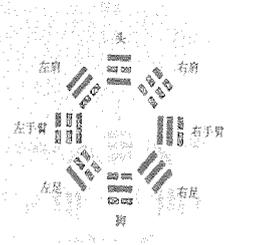
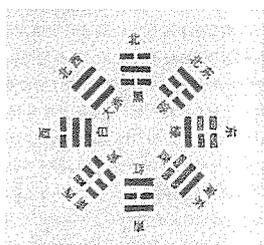
象有二意： 一是抽象的象——八卦之象； 二是具体的象， 又分为二，

(1). 乾为天、 兑为泽……此为宇宙之大方面的“大象”。

(2). 小方面的象又有很多方面



### 八卦的全息性举例



### 坤卦类象举例：

☰	☷	上六
☱	☵	六五
☲	☴	六四
☳	☴	六三
☶	☱	六二
☱	☰	初六

卦象为三阴爻，纯阴之卦，其数八，五行属土，居西南方，色黄。

“坤为地，为母，为布，为釜，为吝啬，为均，为子母牛，为大车，为文，为众，为柄，其于地为黑。”坤卦纯阴，性柔顺，象大发，万物生于地，人资生于母，故为地，为母。

阴柔故为布。阴虚能容物，故为锅子【釜】。

阳大阴小，坤为阴为小，故为吝啬。万物均生于地，故为均。大地平整，引申为平均之意。

坤为牛，生生相继，故为子母牛。地载万物如车载，故为大车。

所谓“坐地日行八万里，遥天巡看一干河。”

地生万物，万物众多，故为众。操纵万物，故为柄。

阴则暗，故为黑。

由此可知，凡是消极的，阴柔的，方形的【古代天圆地方】，软弱无力的，众多的，厚德的，承载的，辛劳的，静止的，裂开的【卦象三阴中间全部断裂】等等事物都属于坤卦。

**坤卦象意：**谨慎正直，勤劳忍耐，复杂，吝啬，优柔寡断，穷闭沉默，逆来顺受，懦弱迟缓，依赖衰微，敬奉神佛，恭敬抚养，伏藏疑惑，思想狭小，死丧过错等事物。

**人物：**皇妃，臣子，国民大众，祖母，老母，后母，妻子，女主人，妇女，阴气盛之人，忠厚之人，大腹之人，农夫俗子，小气者，消极者，胆怯者，房地产者，泥瓦工，小人，尸体。

**性格：**为多重性格，温厚柔顺，恭敬谦让，贞节，俭约，守信诚实，吝啬，懦弱，卑贱狭小，感情暧昧，虚耗嫌恶，固执迟钝，邪恶。

**人体：**腹部，胃，消化器，肉，右肩。

**疾病：**腹部，肠胃，消化道之疾，饮食停滞，湿重浮肿，皮肤，肌肤病，湿疹，疣，晕病，中气虚弱，劳累疲乏，慢性病，癌症。

**天象：**云，阴天，雾气，露，潮湿气候，低气压。

**动物：**牛，母马，百禽，雌性百兽，地下虫类，猫类等夜间动物。

**物象：**城市居民点，国邦，田，土，窖，方形物，柔软之物，布帛丝棉，衣服被褥，妇女用品，文章，书报，纸张，箱包袋子，轿子，大车，车轮，土中之物，陶器制品，石灰水泥，砖砂，五谷杂粮，牛肉，野味，甘美之物，柄把。

**场所建筑物：**国郡城廓，乡村田野，平原平地，郊外，牧场，庄稼地，原籍，老家故乡，操坪广场空地，平房农舍，旧屋粮库，贮藏室，农贸市场，市场，肉类加工厂，鸡窝猪舍兔笼等。

### 坤卦解析

象曰：地势坤，君子以厚德载物。

初六：履霜，坚冰至。

象曰：“履霜坚冰”，阴始凝也。驯致其道，至坚冰也。

六二：直、方、大，不习无不利。

象曰：六二之动，直以方也。“不习无不利”，地道光也。

六三：含章可贞。或从王事，无成有终。

象曰：“含章可贞”；以时发也。“或从王事”，知光大也。

六四：括囊；无咎，无誉。

象曰：“括囊无咎”，慎不害也。

六五：黄裳，元吉。

象曰：“黄裳元吉”，文在中也。

上六：龙战於野，其血玄黄。

象曰：“龙战於野”，其道穷也。

用六：利永贞。

象曰：用六永贞，以大终也。

### 坤卦与管理智慧

**坤：元，亨，利牝马之贞。君子有攸往，先迷后得主，利。西南得朋，东北丧朋。安贞吉。**

《坤》卦象征着大地的至柔至顺，原始亨通，是坤卦的主导。坤卦里面用“牝马”做比喻，比喻在员工要守本分，服

从上司，才对员工有利，也就是所谓的“利牝马之贞”。

总之只要坚持了员工的本分，“牝马之贞”，做了该做的事情，说了该说的，自然就为以后的成功打下了基础，是吉祥的。

#### 初六：履霜，坚冰至。

踩到薄霜，坚冰出现的日子就要到来了。“嗅觉”灵敏是员工的生存之道。公司采取重要动作之前，要有敏锐的嗅觉，知道下一步要发生什么，这样才能保证自己的利益。该找工作就找工作，或调离“危险”部门，“君子不处于危墙之下。”该上培训班就上培训班，不断地提高自己的专业能力，让自己成为不可替代的人，都是不错的策略。

#### 六二：直、方、大，不习，无不利。

为人正直，行为端庄大方，对人宽大，没有坏习惯，就没有不利的。优秀员工不一定能成为老板，但老板在打工时，一定是优秀员工。有记者问张瑞敏，你为什么能把海尔管理得这么好，你是怎么当管理者的？张瑞敏回答说：“因为我当了太长时间的被管理者。”

#### 六三：含章可贞，或从王事，无成有终。

这一爻说的如何与上司相处，才华含蓄、行事符合正道、跟随上司办事、能功成不居，又能尽职尽责。

#### 六四：括囊，无咎，无誉。

扎紧口袋，没有过失，没有荣誉。所谓的扎紧口袋就是要学会闭嘴，少说话。这里说的是“扎紧口袋”，而不是封住口袋。有个大老板有句名言：“开会的时候，你不说话，我会认为你没有想

法。你没有想法就证明你没有能力，你没有能力就不能得到重用。”

#### 六五：黄裳，元吉。

穿上黄色的衣服，大为吉祥。这里用黄色的衣服做比喻，因为黄色最容易和其他颜色相配。作为员工，在日常工作中，不可避免地要和其他部门配合，如果大家都愿意和你配合，那你不是更容易成功呢？别人找你帮忙，你很乐意；当你找别人时，别人也很乐意帮助你。你做事是不是更顺利呢？在同事中的口碑是不是最好呢？天助自助者，人助人者，所以吉祥。

#### 上六：龙战于野，其血玄黄。

两条龙在原野上激烈搏斗，流出的血液有黑有黄。玄黄分别代表天地的颜色。员工天然和老板是有矛盾的。毕竟一个用资本赚取利润，一个在资本的指挥下，用体力和智力赚取生活。员工会认为老板只不过是出了一点钱而已，公司是在我们的努力下壮大的，老板怎么就能分那么多？太不合理了。老板认为，担的风险最大，我投资的，为什么员工认为自己做的贡献最大，自己是“企业的主人”？真不知道某些员工是怎么想的，我是老板，我才是企业的主人。

#### 用六：利永贞。

永远坚持正确的原则，最为有利。对于员工来说，时刻要明确自己的角色，在什么人面前代表什么角色。如果没有正确认识角色，就不可能坚持正确的原则，更不知道什么时候该说话，什么时候该做事情，就一定要违反员工的正道，被上司遗弃，被同事排挤。最后想奋斗一下，结果是“龙战于野”，你血鲜红。（功高震主？）

## 既济卦（莫志平）

兄弟子水			应
官鬼戌土			
父母申金			
兄弟亥水			世
官鬼丑土			
子孙卯木			

水火既济，坎上离下。这一卦上卦为坎为水为险，下卦为离为火为明。阳爻和阴爻正好一根隔一根，奇偶对应，六爻得正。“既济”是已经渡过大河，成功，完成的意思。

**既济：亨，小利贞。初吉终乱。**

阐明在事物完成了一个发展阶段后，“守诚艰难”的道理。“既济”是亨通的，可为啥又是“初吉终乱”的呢？开始吉祥也很好理解，但成功并不是事物的最终状态，或者说事物是没有最终状态的，一直在变化发展中。那么，成功过后，就会出现新的情况，新的挑战，所以说是“终乱”

**初九，曳其轮，濡其尾，无咎。**

“初九”既济之始，以阳居下，上应“六四”，又在离火之体，上进之意锐增，爻辞诫之“曳其轮，濡其尾”，向后拉住车轮子不让猛进，小狐狸沾湿尾巴不使速进，则“无咎”。一“曳”一“濡”可见制止其进之难，是要花大力气的。

这一爻，阳爻阳位，位于全卦的最下方，用车轮和尾巴来比喻，拽着车轮子前进，这在现阶段是很累，很辛苦，很危险的啰。

**六二：妇丧其茀，勿逐，七日得。**

“六二”以阴居正，似柔顺之妇人，上应“九五”之尊，本可前应，但告知“妇丧其茀，勿逐，七日得”，意为不要前往，就像丢了头饰一样，不要去找，七天之后自己就会回来了。

**九三：高宗伐鬼方，三年克之，小人勿用。**

“九三”以阳刚居离卦之上，光明磊落之象；上有坎险，前则艰难。“高宗伐鬼方，三年克之”说的是国事，三年才征服鬼方，可见创业之艰难。高宗是商王武丁，他拨乱反正，四方征讨，使国家由未济达到了既济，实现了中兴。大业虽成，但诫之“小人勿用”，这里的“小人”当指“上六”。“九三”与“上六”相应，“上六，濡其首”有躁进之象，在既济之时，这类人不能用。

“高宗伐鬼方”是当年殷高宗伐鬼方国的典故，打了三年才打下，看来这鬼方也是蛮厉害的。

**六四：繻有衣袽，终日戒。**

“六四”柔顺得正，下应“初六”，上承“九五”，本是一派吉象。可已进入坎险，在既济之时，事物即将向反方面转化，“繻有衣袽”是说如同华丽的衣服一样将变成蔽衣破絮，故告之“终日戒”。“终日”即是乾卦“终日乾乾”之义。一个“戒”字道出了要时刻保持警惕之心，防患于未然。

彩色华丽的丝织衣服我有，但我非要穿打补丁的旧衣服。这是干啥呢？天天防备，有备无患。这是古人的说法，现代人的说法是，我们的革命还没有成功，我们还需要继续发扬艰苦奋斗的作风。

### 九五：东邻杀牛以祭，不如西邻之禴祭，实受其福。

“九五，东邻杀牛，不如西邻禴祭，实受其福。”此爻辞有两层含义：一是

“九五”阳刚居尊，下应“六二”，志成物盛，诫之要敬慎修德，不要学东邻那样搞盛大的祭祀活动，用黍稷就可以了；二是掌握好时机。“禴祭”原本是夏商时的祭祀，到周时改为夏祭，夏季时祭祀上天保佑粮食丰收是适时的，才能“实受其福。”

“既济”了，啥事情了结了，胜利了，完结了，水到渠成了，该干啥了？不能忘本，要祭祀。祭祀的形式就有不同，有厚祭，有薄祭。怎样都好，看你有多少钱，有多少钱办多少事。钱多没地方烧谁也不阻止你。但是，那个时候就强调了，咱们国家还不富裕，心到佛知，勤俭节约是美德啊，聪明人是永远不会像暴发户一样大搞排场的。对比一下就知道，这样的祭祀，到底谁更有福。

### 上六：濡其首，厉。

“上六”以阴处卦之极，居坎险之上，既济道穷，故有“濡其首”之象，小狐过河淹过了头部，是危险的。上六的时候，就是既济的最后，既济发展到极致会怎样呢？

成功久了，盛世长了，人的意志就消磨了。每天饮酒，不醉不归，一醉找不着嘴，岂不就喝一身？耍酒疯或者脑袋进水就相当不好了。这是很警示很有益的提醒，也有鉴于前朝的衰亡，但是历代王朝，有哪个朝代盛世不饮酒，有哪个人能不被盛世冲昏头脑？有吗？

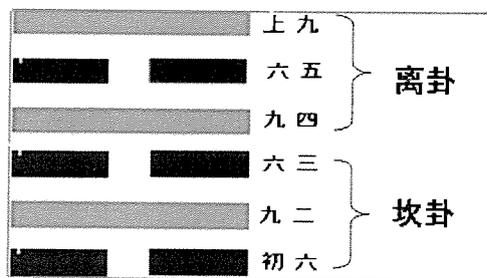
卦中的六个爻辞都是诫辞：初爻“曳轮”不可前，二爻“丧茀”不可追，三

爻“小人”不可用，四爻“终日戒”，五爻有“东邻”之戒，六爻“濡其首”。

建业后如何守业，这是历代统治者都十分关切的问题。《尚书》多处记载了周公对这方面的论述。“休兹知恤，鲜哉”（《立政》），“厥基永孚于休”，“其终出于不祥”（《君奭》），意思是说：处在美好环境中而知道忧虑的人太少了，我也不知道我们的事业是否能沿着这美好的道路发展下去，我们的事业能否长久。《易经》作者在《既济》卦中阐发了“守成艰难”的道理。

《既济》卦辞告知，事成之时是吉祥的，但“初吉终乱”，这就从另一个角度揭示了“物极必反”的道理。诫辞：初吉终乱 物极必反 盛极必衰 居安思危 未雨绸缪

### 未济卦（王彦麟）



**象辞：**火在水上，未济；君子以慎辨物居方

向上燃的火，位于向下流的水之上。这是未取得成功的象征。君子从中得到启示，要谨慎地辨明万物，把他们各自安置于合适的地方。

**卦辞：**“亨。小狐汔济，濡其尾，无攸利。”

狐涉水，因为尾巴湿了，而导致不能顺利到岸，则事必徒劳无益。此卦象征事有未竟之意，即因事之未成，正因还可以促使其成，故亨。

### 未济卦爻辞释义

#### 初六，濡其尾，吝。

小狐狸渡河，被河水浸湿了尾巴，麻烦了。企业在创业初期，往往会急于求成，没有很好检视和调整企业内的资源和能力，好高骛远，急功近利，反而被更多的麻烦阻碍了前进的步伐。

#### 九二，曳其轮，贞吉。

渡河时及时拽住了车轮子，这一做法是正确吉祥的。企业对于眼前和未来的困难不可以掉以轻心，也不要停滞不前，而是要先检视企业自身的问题，及时发现问题并明确方向再勇往直前。

#### 六三，未济，征凶，利涉大川。

还未准备好，就冒险出征时凶险的。反之则可顺利渡过大江。

企业如果自身的实力还不够，不可贸然行动，要蓄力前行。具备实力后，把握机会，适时去冒险，开创商机。

前三爻基本上紧扣了“济”字渡河的本义，给了我一个很重要的启示，就是在刚开始做事情时，就要像渡河一样，量力而行，不能像小狐那样不知道深浅，轻举妄动。

#### 九四，贞吉，悔亡；震用伐鬼方，三年有赏于大国。

坚守正道，吉祥无悔。就像当年追随高宗以雷霆震奋之势讨伐鬼方国那样，坚持战斗三年之后，一定会立功获得大国的封赏。

企业坚守正道，下属必须遵守上级的安排并协助企业渡过难关。向着公司的愿景努力奋斗，持之以恒，就会看到希望，获得成功。

#### 六五，贞吉，无悔；君子之光，有孚，吉。

守正道，无怨无悔。君子德行的光辉，在于他有信义。这是吉祥如意的。

在企业尚未成功的时候，应毫不气馁，毫不动摇，坚持道德责任。自然会受企业上下的爱戴，提高他们的忠诚度。企业的前景的一定会是吉祥兴旺的

#### 上九，有孚于饮酒，无咎；濡其首，有孚失是。

喝酒时固守信义，是无过错的。但喝得过量淋湿了头，那就守小信而不合大道了。企业要讲信用，不可信口开河。应当把诚信作为企业的立业之本和生存之道，并要守信于大的正确的事情上。如果舍本求末，就不会成功。

后三爻强调了在未济之时，坚守信念，修养未德德重要性和灵活性。一旦渡过了急流，走出黑谷的最艰难时刻，还必须牢牢坚守正义的必胜信念，才可能取得最后成功。并且守信念要用于正确的方面，不能为了坚守豪饮滥赌那样的“信义”，弄得一头酒水，狼狈不堪，那就有害无益。

### 未济卦与人力资源管理

人不得其位，在人力资源的管理上，需遵循有“为”者得其“位”。位—地位、职位、位置；为—行为、能为、作为。不应任人唯亲，任何一种职位，都应遵循客观事物发展的需要，应因事而设，而不应因人而置。对有为者，适其

“位”，才能尽其“为”，要视其“为”给其“位”。它们相互制约，相辅相成。上司下属各就其位，沟通不得力。领导的目标不明确，指示模拟两可。上司下属应相互配合，融为一体，才可成功

### 未济卦与产品管理

生产中质与量之间矛盾是普遍存在的。产品质代表阳，量代表阴，阴阳结合，不可偏颇。兼顾生产效率和产品品质，达到水火相济。

### 未济卦与企业发展

建立企业核心理念，市场定位和发展方向要明确，控制企业的风险承受力

### 未济卦总结

通观未济卦，由圆满的既济卦转成阴阳相间，却水火对立的未济卦。这给了我们一个重要的启示：当我们在取得任何事业的重大成功后，都不可以自满，停滞不前。万物不断变化，成功没有永恒。企业要想长青，必须不断检视企业组合，在人，事，物上各得其所，并创造更多潜能和发展空间，再持续发展。

## 《易本万利》



### — 李津梅

听作者黄若瑟轩友精湛、深入浅出的分享《易本万利》，对[卦]的整体逻辑性、智慧哲理性，有千年暗舍，一灯即亮的感，但个人功力有限，还是迷迷糊糊，但逐渐又开始有点觉。

另外又参考了更多不同的版本，确认这本结合了[象]、[理]、[数]的[帝皇之学]，是目前最为精深准确的宇宙观、自然观、人生观、因果观，探索世间万物的本尊。

尝试一步一景的摸索《易经》好多年，但总是越看越玄。除了个人功力修养不足，主要是因为“捉”到其中奥秘。今天慢慢用心揣摩，算是有点摸到了是“大象脚趾”的感觉。

个人浮浅的认识《易经》在于两个字“关系”。其整体逻辑性、科学、数理、天文，宇宙是[虚]存于[实]，有了[虚]，成就了[实]。比如先有圆心，才成圆；先有轮心，才成车轮；先有漩涡中心，才能形成漩涡；圆心、轮心、涡心，中间一小点、表面是空的，却又切实存在的逻辑等等。

根据书本说的，将一个[易]分成三个易：

1. 简易：易字来自上日下月，至简至易的稳定，所以称为[简易]。
2. 变易：阴阳二元，互相对立而又统一，阴阳互根、互赖、互用，变化无穷，像[象]的生物化学不稳定，所以称为变易。
3. 不易：小至原子元素，大至宇宙天地，旁及万事万物，真实不虚，但能超越时间与空间的自然真理，永不改变，所以称之不易。

从易经的角度分析养生之道，则是[顺]与[逆]。生命更要阴阳平衡，宇宙气化之间亦要相互平衡，过多的要被一种气约制，不及的同样要被另一种气相制。对于企业生命也是如此，一旦期望过高，跑得太远的时候，便该在适当的时候暂停下来，检视

一下过程中的平衡与协调，是自然界的生存机制。

尽管天地是一个大宇宙，而人体还是一个小宇宙，天气变，地气则变，金融风暴影响世界不景气，但人生存还是靠争气。正能量与外在环境流动，也是环环相扣的因果。生态环境永远在简易、不易到变易、变幻莫测的环境中。

**生命的循环一直以来都存在着一种相生、相克、互惠互利的关系。**

感谢身为作者的黄若瑟博士不只导读还提供免费赠送书本，感恩！

